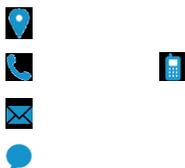


INFORMAZIONI PERSONALI

Laura Aurora Lodetti



Sesso F
 Data di nascita
 Nazionalità Italiana
 CF

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 10/01/2024

Direttore Sociosanitario dell'ASST di Bergamo Est

02/09/2019 – 03-01-2024

Amministratore Unico Pro.ge.a. SRL

Nel periodo di riferimento la società ha registrato un fatturato medio annuo di oltre 750.000 euro, e nel ruolo di Amministratore Unico sono stati gestiti direttamente tutti i rapporti sia con il personale dipendente che con i collaboratori libero professionisti e si è coordinata l'attività dei professionisti coinvolti sui vari progetti. Il numero di collaboratori annui è variato nel tempo in funzione dei progetti gestiti: da un minimo di 20 ad un massimo di 30, potendo contare in modo stabile per tutto l'arco temporale su un pool di 8 professionisti full time e 2 dipendenti.

19/09/2017 – ad oggi

Partner Consulente Direzionale

Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it

ISS San Marino: implementazione del controllo direzionale, revisione dei flussi informativi, implementazione del nomenclatore tariffario (2021)

Clinica San Francesco: due diligenti analisi organizzazione, costo del personale sanitario, produttività, benchmark con strutture similari, approvvigionamento beni e servizi e trend dei costi. Analisi impatto sugli utili (2020-2021)

Network JCI: analisi dati e sviluppo reportistica benchmark Hand Hygiene (2017-2021)

ASST Fatebenefratelli Milano: audit trasparenza e anticorruzione (2019-2020)

Clinica Celano (Gruppo Gemelli): valutazione di sostenibilità economica e analisi posizionamento sul mercato (2019-2020)

Marsh-Policlinico San Matteo Pavia: valutazione PDTA secondo criteri di qualità e sicurezza delle Cure (2020)

ASST Valle Olona: piano strategico aziendale: analisi e valutazione sostenibilità economica per presidio (CP), posizionamento strategico e ipotesi di sviluppo futuro, PDTA Breast Unit (2018-2021)

ASL1 Umbra: coordinamento metodologico tavoli di lavoro per predisposizione PDTA Diabete, Scemenso, BPCO, Demenze (2018-2019)

Tavolo di lavoro Regioni Ministero Salute: supporto metodologico predisposizione linee guida nuovi modelli economici LA e CP (2019)

ASST Gaetano Pini: coordinamento metodologico PDTA Frattura Femore (2019)

Sviluppo metodologia COP: valutazione dei PDTA secondo criteri di qualità e sicurezza delle cure (2018)

20/03/2020-30/05/2020

Consulente direzionale Regione Lombardia

Task force per la creazione di una filiera di aziende lombarde per produzione e commercializzazione DPI: collaborazione a titolo gratuito per l'implementazione e la gestione di un DB adeguato alla puntuale rappresentazione e catalogazione, costantemente aggiornato, per una efficace verifica e gestione delle proposte di fornitura. Gestione della casella mail DPIcoronavirus@regione.lombardia.it.

01/01/2018 - ad oggi

Consulente Direzionale presso DG Welfare Regione Lombardia

Lanman Spa Via Fontana 7, 2019 Milano

Progetto Direzione Welfare Regione Lombardia: direzione del supporto tecnico delle UO Rete Territoriale con competenze specifiche e gestione di risorse per coordinamento regionale del controllo di gestione, supporto al riparto FSR (DRG quadro economico) e al coordinamento tra Direzione Generale Welfare e Direzione Centrale Bilancio e Finanza per le problematiche inerenti la gestione/monitoraggio del FSR e il riparto del FSN in coordinamento con il tavolo tecnico della Commissione Salute. Tra le attività svolte nel periodo si sintetizzano le principali: stima impatto economico strategie DGW; supporto nella valutazione dei costi di sviluppo della rete territoriale (case di Comunità, Ospedali di Comunità, COT); supporto al governo della spesa per beni e servizi; supporto nella definizione e predisposizione dei decreti di assegnazione delle risorse per preventivo, assestamento, consuntivo; partecipazione ai tavoli di verifica degli adempimenti di cui all'art. 12 dell'intesa Stato Regioni del 23/03/2005; partecipazione alle riunioni del tavolo tecnico della commissione salute area economico finanziari; supporto all'elaborazione del PANFLU e a tutti gli adempimenti successivi; elaborazione dei conti economici trimestrali sui costi covid (CECOV); elaborazione dei conti economici trimestrali sui costi dell'emergenza ucraina (UKR); supporto nelle analisi di valutazione del rispetto o meno tetto dei dispositivi medici per la successiva valutazione degli importi di pay-back; attività NOCC; sviluppo sistema di controllo di gestione e budget interno relativamente alle UO della DG Welfare; coordinamento delle attività dei controller degli Enti della Regione Lombardia e predisposizione delle nuove linee guida del controllo di gestione; Elaborazione fondo incentivante in attuazione art. 113 D.lsv 50/2016; gestione e coordinamento dei flussi contabili nazionali relativi al modello LA (costi per livelli di assistenza) e CP (conto di presidio) ai sensi del Decreto 24/05/2019.

01/01/2021- ad oggi
Anni 2023-2022

Progetto UO Controllo Strategico Direzione Welfare Regione Lombardia: gestione del flusso trimestrale di contabilità analitica e del Modello LA consuntivo 2020. Elaborazione dei dati di costo della pandemia covid per la definizione delle tariffe DRG covid, tavolo di lavoro ministeriale. Definizione dei costi della fase pre-pandemica triennio 2022-2024 Panflu Nazionale. Elaborazione dei CECOV trimestrali. Predisposizione del modello CP (bilancio di presidio) per tutti gli enti pubblici del SSR Lombardo. Valutazione dei ristori per i privati e valorizzazione dell'extra-tariffa covid per gli erogatori lombardi. Definizione del fondo ex art. 113 D. Lsv 50/2016, preventivo 2021 e consuntivo 2020, per tutti gli erogatori pubblici del SSR Lombardo. Valutazione del tetto dei DM anno 2020 con gestione e verifica delle 565.000 fatture relative all'acquisto da parte degli erogatori pubblici lombardi.

anno 2021

01/01/2020-31/12/2020

[GPI Spa Via Ragazzi del '99 13, 38123 Trento, www.gpi.it](http://www.gpi.it)

Progetto Direzione Welfare Regione Lombardia: supporto metodologico UO controllo Strategico: Partecipazione tavolo tecnico economico finanziario coordinamento delle Regioni per le problematiche relative ai costi emergenza pandemica covid. Predisposizione Lg metodologiche per la rilevazione costi e ricavi covid approvate dalla commissione salute nella seduta di aprile 2020. Definizione delle LG coan regionali per la rilevazione di costi e ricavi legati alla pandemia. Predisposizione di reportistica ad hoc di confronto per gli enti. Predisposizione del report del costo a giornata di degenza per i ricoveri covid, richiesto da MdS per la determinazione delle tariffe covid. Elaborazione fondo preventivo e consuntivo ex art. 113 per gli enti SSR. Predisposizione a partire dal secondo trimestre del report CECOV degli enti SSR, richiesto da MEF e MdS. Verifica tetto DM e gestione flusso fatture elettroniche MdS. Elaborazione CP consuntivo 2019 degli enti. Aggiornamento anagrafiche regionali per flusso coan.

01/01/2019-31/12/2019

[GPI Spa Via Ragazzi del '99 13, 38123 Trento, www.gpi.it](http://www.gpi.it)

Progetto Direzione Welfare Regione Lombardia: supporto metodologico controllo di gestione, partecipazione a tavolo di lavoro Ministeriale su Modelli CP e LA. Elaborazione modello CP per le aziende del SSR e progettazione portale regionale. Valutazione gare enti SSR ed elaborazione fondo ex art. 113 D.lsv 50. Verifica adesione aziende a gare centralizzate. Verifica costi protesi flusso sdo4 e report per enti SSR. Definizione modello di raccolta costi e ricavi dei centri trasfusionali in collaborazione con AREU

01/01/2018-31/12/2018

[GPI Spa Via Ragazzi del '99 13, 38123 Trento, www.gpi.it](http://www.gpi.it)

Progetto Direzione Welfare Regione Lombardia: supporto metodologico controllo di gestione, simulazioni modello piano rientro aziendale ex decreto 21/6/2016, verifica coerenza acquisti gare ARCA, definizione criteri e simulazione attuazione art. 113 D.lsv. 50/2016, aggiornamento indicatori e reportistica portale di governo

28/10/2016 - 18/09/2017

Direttore Amministrativo

[ASL5 Spezzino Via Fazio 30, 19121 Spezia, www.asl5.liguria.it](http://www.asl5.liguria.it)

Gestione rapporti con le OOSS. Costruzione nuovo Ospedale Felettino: Nomina Commissione di Collaudo. Avvio strutturato progetto di budget ed implementazione dei meccanismi di verifica e controllo. Riprogettazione sistemi informativi. Definizione ed implementazione del processo di valutazione individuale del personale del comparto. Riprogettazione organizzativa, gestione gare e selezione personale. Complessivamente l'azienda contava 2.188 dipendenti.

16/05/2013 - 15/10/2016

Amministratore Unico

[Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](http://www.progeaservizi.it)

Nel periodo di riferimento la società ha registrato un fatturato di oltre 3 ml, coordinando negli asset organizzativi due dipendenti part-time e oltre 8 collaboratori professionisti Full Time.

10/09/2004 - 20/03/2013

Amministratore Delegato

Vos Srl, Via Borrromei 2, 20123 Milano, in liquidazione

09/04/2004 - 09/04/2007

La Società è stata Partner Joint Commission International nel periodo di gestione della gara triennale regionale sulla qualità. L'AD ha coordinato la gestione tecnica, organizzativa e professionale del progetto "**Servizio Triennale di implementazione del sistema di valutazione delle Aziende Sanitarie accreditate e del management delle Aziende Pubbliche**", triennio 2004-2007, contratto repertorio Regione Lombardia 3887/UR del 09/04/2004 per un importo di 1.822.800.000 euro, oltre iva. Nel ruolo di amministratore delegato sono state coordinate tutte le risorse del progetto: oltre 20 professionisti tra stranieri provenienti da JCI ed italiani, collaboratori diretti di Vos SRL e/o di Progea srl

10/04/2004 - 20/03/2013

A chiusura del progetto regionale la società ha mantenuto la collaborazione con JCI su altri progetti di accreditamento e ha svolto attività diretta di consulenza. Le risorse direttamente gestite sono state mediamente 4 all'anno tra dipendenti e collaboratori professionisti

18/11/1998 - 05/11/2003

Amministratore Delegato

[Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](http://www.progeaservizi.it)

Nel periodo di riferimento la società è stata partner Maggioli, e nel ruolo di AD sono stati gestiti direttamente tutti i rapporti con il Partner oltre a coordinare l'attività dei professionisti coinvolti sui vari progetti. Il numero di collaboratori annui è variato nel tempo in funzione dei progetti gestiti: da un minimo di 25 ad un massimo di 40, potendo contare in modo stabile per tutto l'arco temporale su un pool di 15 professionisti full time, con rapporto di esclusiva e 1 dipendente.

dal 1996 al 2016

Consulente direzionale presso DG Welfare, DG Sanità, DG Famiglia e Solidarietà Sociale Regione Lombardia

01/01/2016 - 27/10/2016

[Santer Reply, Via Koch 1/4, 20152 Milano, www.reply.com](http://www.reply.com)

Supporto alla Struttura Fattori Produttivi, DG Welfare, per il governo del **controllo di gestione** regionale, l'aggiornamento degli indicatori di performances e la valutazione dei costi delle protesi (flusso SDO4), formulazione dei **piani di rientro aziendali**

01/01/2015 - 31/12/2015

[Santer Reply, Via Koch 1/4, 20152 Milano, www.reply.com](http://www.reply.com)

Supporto alla Struttura Controllo di Gestione e Osservatorio Costi SSR, DG Sanità, per il governo del flusso di Coan, la progettazione di indicatori di performances delle AO/IRCCS, la gestione del modello LA, la predisposizione dei report di benchmarking sul flusso sdo4

01/01/2014 - 31/12/2014

[Santer Reply, Via Koch 1/4, 20152 Milano, www.reply.com](http://www.reply.com)

Supporto alla Struttura Controllo di Gestione e Osservatorio Costi SSR, DG Sanità, per il governo del flusso di Coan, l'analisi dei consumi residenti, il consolidamento del modello LA, la preparazione delle visite NOCC, predisposizione dei report di benchmarking sul flusso sdo4

- 20/06/2014 - 31/12/2014 [Eupolis lombardia, via Taramelli 12/F, http://www.polis.lombardia.it](http://www.polis.lombardia.it)
Verifica ed analisi delle rilevazioni analitiche dei bilanci delle strutture private, indicazioni per la modifica dei sistemi di contabilità analitica, modalità per il trasferimento nel sistema CAMS
- 01/01/2013 - 31/12/2013 [Santer Reply, Via Koch 1/4, 20152 Milano, www.reply.com](http://www.reply.com)
Supporto per l'implementazione del controllo direzionale regionale e la valutazione della coerenza dei dati contenuti nei flussi DM
- 01/01/2012 - 31/12/2012 [AlmavivA Spa, Via di Casal Boccone, 188-190, 00137 Roma www.almaviva.it](http://www.almaviva.it)
Supporto alla Struttura Controllo di Gestione e Osservatorio Costi SSR, DG Sanità, per la verifica e il consolidamento del modello LA, verifica implementazione LG controllo di gestione
Supporto alla Struttura Farmaco, dispositivi e HTA per la progettazione nuovo flusso protesica e la verifica di coerenza e congruità dati flusso protesica, Dispositivi Medici e psichiatria
- 01/01/2011 - 31/12/2011 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Supporto alla Struttura Controllo di Gestione e Osservatorio Costi SSR, DG Sanità, progettazione LG controllo di gestione Aziende SSR e LG modello LA. Predisposizione della reportistica di controllo. Analisi e valutazione della qualità dei dati raccolti. Indicatori di consumo residenti
- 01/01/2008 - 31/12/2010 [JCI sede Italia, Via Ripamonti 44, 20141 Milano www.jci.com](http://www.jci.com)
Elaborazione modello di valutazione delle Performances delle AO e IRCCS. Predisposizione di indicatori di performances per ASL basate sulla valutazione del consumo della popolazione residente, DG Sanità
- 01/01/2010 - 31/12/2010 [IRER, Via Mauro Macchi 54, 20124 Milano, www.irer-regione.lombardia.it](http://www.irer-regione.lombardia.it)
Modello per la definizione dei costi standard per ASL e AO, DG Sanità
Valutazione del fabbisogno di personale per le Aziende del SSR e set di indicatori a supporto delle valutazioni, DG Sanità (secondo anno)
- 01/10/2009 – 31/12/2010 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Coordinamento attività Centro Servizi DG Famiglia e Solidarietà Sociale, indicatori di consumo, verifica coerenza flussi socio-sanitari, progettazione reportistica di controllo, revisione tracciati record, analisi economiche
- 01/01/2009 - 31/12/2009 [IRER, Via Mauro Macchi 54, 20124 Milano, www.irer-regione.lombardia.it](http://www.irer-regione.lombardia.it)
Valutazione del fabbisogno di personale per le Aziende del SSR e set di indicatori a supporto delle valutazioni, DG Sanità (primo anno)
Analisi e valutazione dei flussi DM e tecnologie, progettazione dei primi report di confronto, DG Sanità
Analisi costi e Revisione delle tariffe DRG ed ambulatoriali per l'anno 2009 (2008)
- 01/01/2007 - 31/12/2008 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Progettazione del Cruscotto Direzionale, gestione flussi informativi, analisi di impatto economico, indicatori di consumo per residente, DG Famiglia e Solidarietà Sociale
- 2007 [FINLOMBARDA, via Fabio Filzi 25/a, 20124 Milano www.finlombarda.it](http://www.finlombarda.it)
Analisi e progettazione tariffe prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale, DG Sanità
- 2007 [IRER, Via Mauro Macchi 54, 20124 Milano, www.irer-regione.lombardia.it](http://www.irer-regione.lombardia.it)
Ricerca sul funzionamento dei PS in Lombardia ed ipotesi alternative di finanziamento
- 2005 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Introduzione nuove tariffe per la riabilitazione a seguito del riordino della rete, DG Famiglia e Solidarietà Sociale
- 2004 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Gestione e revisione dei flussi strutture RSA, IDR, RSD, Consulitori, Comunità Tossicodipendenze, DG Famiglia e Solidarietà Sociale
- 2002-2003 [Lombardia Informatica Spa, Via Don Minzoni 24, 20158 Milano, www.lispa.it](http://www.lispa.it)
Introduzione DRG negli Idr
- 2002-2003 [IRER, Via Mauro Macchi 54, 20124 Milano, www.irer-regione.lombardia.it](http://www.irer-regione.lombardia.it)
Analisi del costo servizi diagnostici per revisione delle tariffe ambulatoriali. Modelli di analisi e proposta di revisione, DG Sanità
- 2002-2003 [Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](http://www.progeaservizi.it)

- 2001-2003 Progetto ex art. 12 Modelli di valutazione per il finanziamento qualità riabilitazione anno 2002-03
[Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)
Analisi del costo Ospedali della Lombardia. Revisione delle tariffe DRG. Modelli di analisi e proposta di revisione, DG Sanità
- 1999-2000 [Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)
Revisione del Piano Strategico Triennale: Preparazione dei supporti informativi ed analisi di domanda ed offerta
- 1998-1999 [Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)
Predisposizione dei modelli per il Piano Strategico Triennale 1999-2001 delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione, DG Sanità
- 1997-1998 [Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)
Consulenza nell'ambito di un progetto di ricerca, ex art 12, Assessorato Sanità Regione Lombardia - Ministero della Sanità -Istituto Mario Negri
Modello per il sistema di finanziamento attività ospedaliera 1998 e modelli di contrattazione Aziende Asl-Aziende ospedaliere, Direzione Generale Sanità
Revisione del tariffario ambulatoriale. Analisi dei costi e dell'impatto delle nuove tariffe, DG Sanità
- 1996-1997 [Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)
Consulenza per la costruzione di un modello per la simulazione del valore della spesa sanitaria al variare del valore del punto DRG, Assessorato Sanità Regione Lombardia

01/01/2007 - 28/10/2016

Partner Consulente Direzionale[Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](#)

Consulente Partner con ruolo di **capo progetto** con funzioni manageriali in numerosi progetti di innovazione gestionale ed organizzativa in aziende sanitarie pubbliche e private accreditate con il SSN:

Riprogettazione flussi informativi ASST Cremona 2016

Sviluppo sistema di budget e revisione del modello di contabilità analitica: Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano 2015-2016

Sviluppo sistema di budget, revisione del modello di contabilità analitica, revisione del modello di valutazione della produzione: Policlinico Gemelli anni 2013-2015

Sviluppo sistema di controllo direzionale e valutazione del personale: Azienda Ospedaliera San Carlo anni 2012-2014

Revisione Anagrafica Prodotti per codifica DM Azienda Ospedaliera San Carlo Milano 2012, Policlinico Gemelli 2014

La qualità nella rete delle cure palliative della città di Milano: coordinamento del gruppo di lavoro multiprofessionale che ha definito il modello lombardo di ospedalizzazione domiciliare AO ICP, AO San Carlo, AO San Paolo, AO Sacco, AO Niguarda, AO Fatebenefratelli, Istituto dei Tumori di Milano, 2006-2014

Budget di distretto: come uniformare il consumo dei residenti Asl Milano 1, 2014

Piano della Performance: Asl Milano 1, 2013

Valutazione della performance clinica degli erogatori del territorio: Asl Milano 1, 2012

Piano strategico Aziendale: Policlinico Gemelli anno 2011

Il percorso del paziente oncologico presso gli erogatori della asl di Milano: Asl Milano 2011

Outsourcing servizio controllo di gestione, processo di budget e valutazione del personale: Azienda Ospedaliera Chiari anni 2008-2009

Sviluppo bilancio territoriale e contratti: Asl Milano 1 2010

Implementazione governo della domanda nelle ASL di Mantova, ASL Milano 1, ASL di Como, ASL di Cremona (contratti diversi nel corso degli anni dal 2005 al 2010)

Definizione del **piano organizzativo aziendale** delle Aziende Ospedaliere di Cremona, Chiari, (2008-2009)

Implementazione del budget di distretto nelle Asl di: Mantova, Milano 1, Cremona, Como (tra gli anni 2004-2009)

Redazione del **piano strategico triennale** delle Aziende Ospedaliere di Cremona, Chiari, San Carlo Milano (tra gli anni 2005-2008)

Implementazione della balanced score card: Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano, Asl di Mantova, Asl Milano 1 (tra gli anni 2005-2009)

Coordinatrice e direttore tecnico del progetto regionale **“Valutazione delle Aziende Sanitarie Accreditate e di trasferimento del know-how alle Aziende Sanitarie Locali del SSR Regione Lombardia” anni 2009-2011** con responsabilità delle risorse umane tecniche e finanziarie coinvolte: il progetto sul versante delle strutture sanitarie ha coinvolto circa 200 erogatori pubblici e privati accreditati dal SSR Regione Lombardia

Coordinatrice metodologica di **gruppi di lavoro** per la progettazione e implementazione secondo standard di qualità e sicurezza delle cure di **PDTA**:

Cure Palliative: UO aderenti al progetto Piano Urbano città di Milano (dall'anno 2005 all'anno 2014)

Ictus ischemico Aziende Ospedaliere Niguarda, Iccco, Sant'Anna di Como, Macchi Varese, Garbagnate, Legnano, Gallarate, Busto Arsizio (2013)

IMA con angioplastica primaria nell'AO Vittorio Emanuele di Catania (2010)

Insufficienza Renale Cronica Società Italiana Nefrologi (2009)

Carcinoma del colon retto Aziende Ospedaliere Garbagnate, Legnano, Clinica San Carlo Paderno Dugnano e ASL Milano 1 (2009)

01/01/1996 - 31/12/2008

Senior Manager Consulente Direzionale

[Pro.ge.a. Srl Via Pietrasanta 12, 20141 Milano, www.progeaservizi.it](http://Pro.ge.a.Srl)

Consulente Senior Manager con ruolo di **coordinatore** con funzioni manageriali in numerosi progetti in aziende sanitarie pubbliche e private accreditate con il SSN:

Supporto all'avvio gestionale del progetto di **Sperimentazione gestionale pubblico privato** nell'Ospedale di Suzzara Spa (2004)

Progettazione del Cruscotto Direzionale: Dipartimento Sanità della Regione Liguria (2000-2001)

Introduzione della contabilità analitica e la contrattazione del budget nelle seguenti strutture: Azienda Usl 31 di Cinisello Balsamo (Mi); Azienda Usl 28 di Vimercate; Azienda Usl 44 di Voghera; Azienda Usl Rovigo; Istituto Zooprofilattico della Lombardia-Emilia Romagna Asl di Pavia; Azienda Ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania; Azienda Usl di Siena; Azienda Usl di Arezzo; Azienda Ospedaliera di Vimercate, Asl 5 La Spezia, Ospedale di Suzzara, Azienda Ospedaliera San Martino di Genova, San Carlo Milano, AO Cremona, AO Chiari, Don Gnocchi Milano, AO Garbagnate (anni 1996-2008)

Valutazione dell'attività e della redditività dell'Hesperia Hospital di Modena (1999)

Realizzazione del **Cruscotto direzionale:** ASL di Pavia (1998-1999)

Analisi di fattibilità e valutazione di convenienza economica dell'Istituto Mediterraneo Trapianti in collaborazione con la Regione Sicilia e l'Università di Pitthsburg (1997)

Elaborazione del contratto tra ASL di Ferrara e Ospedale S. Anna (1996)

Progettazione del sistema di prenotazione unica per le sette aziende Ospedaliere della Città di Milano (SPM): valutazione degli aspetti organizzativi, gestionali ed economico-finanziari

Supporto al SIOM di Milano, nella predisposizione del **progetto esecutivo Cure primarie e Call Center medico** nell'ambito dei progetti delle aree urbane

Sviluppo ed implementazione **DPCS** ASL Milano 1

Rilevazione dei carichi di lavoro e definizione della pianta organica per le seguenti strutture: Azienda Ospedaliera S. Paolo di Milano; Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza; Cliniche convenzionate dell'Università degli Studi di Parma con l'Azienda Ospedaliera di Parma

Realizzazione degli studi di fattibilità delle R.S.A., finanziate ex art. 20 per il primo triennio del Piano Sanitario Nazionale: Regione Liguria

Residenze Sanitarie Assistenziali, progetto per il quale ha curato gli studi di fattibilità, l'analisi delle modalità di gestione-funzionamento, l'analisi dei costi di gestione e la redditività dell'investimento nell'ipotesi della concessione di costruzione-gestione: Comune di Milano

dal 2001 ad oggi

Docente Manageriale

Pro.ge.a. srl docente per corsi sui temi del management tra i quali:

- Corsi di rivalidazione strutture complesse:** 2 edizioni a catalogo Milano 2022
- Le check list per rendere sicuri i PDTA:** Milano settembre 2021
- Corsi di rivalidazione strutture complesse:** 2 edizioni a catalogo Milano 2021
- Corso il management per il cambiamento:** 1 edizione con gestione dei project work 2020
- Corsi di rivalidazione strutture complesse:** 3 edizioni a catalogo Milano 2020
- Corsi di rivalidazione strutture complesse:** 1 edizione Ospedale Val Duce e 1 edizione a catalogo 2019
- Corso sui sistemi di certificazione alla qualità e sicurezza dei PDTA: il metodo COP:** settembre 2019
- Gli strumenti di controllo direzionale,** Asl2 Savonese 3 edizioni (2018)
- Corsi di rivalidazione dei responsabili di Struttura Complessa:** AO San Carlo Milano, AO Poma Mantova, AO Cremona, AO Brescia, ASL Mantova, ASL Cremona, ASL Milano, ASST Brescia organizzati presso le sedi aziendali (2010-2018)
- Corsi di rivalidazione dei responsabili di Struttura Complessa:** adesione a coupon 15 edizioni (2010-2018)
- Percorso formativo riorganizzazione dei flussi informativi aziendali: strumenti di analisi e monitoraggio** ASST Cremona, 7 giornate (2016)
- Strategie di riorganizzazione della medicina generale e della specialistica ambulatoriale** alla luce del patto della salute 2014-2016: ASL 3 Genovese, 2 giornate 2015
- Il budget distrettuale come strumento di programmazione:** ASL Milano 1, 8 giornate 2014
- L'ictus cerebrale nella Regione Lombardia:** sviluppo del processo di "Disease Management" AO Lecco, 6 giornate (2013-2014)
- Piano della performance ed integrazione sistema valutativo:** formazione e tutorship all'implementazione, ASL Milano 1, 12 giornate 2013
- Modello di valutazione della performance degli ospedali della ASL Milano 1:** progetto di formazione, 20 giornate di tutoraggio per erogatori del territorio e strutture di governance Asl 2012
- Come garantire la continuità assistenziale in campo oncologico,** Asl Milano Città 2012
- Il processo di budget e i sistemi di controllo di gestione,** Asl Cremona 2011
- La balanced score card quale sistema di gestione,** Asl Cremona 3 giornate 2010
- I sistemi di qualità secondo gli standard JCI:** giornate formative per i clinici partecipanti al progetto cure palliative Milano: 4 giornate anno (2008-2010)
- La qualità delle cure e la sicurezza per il paziente secondo gli standard JCI per il percorso di Cure Palliative Domiciliari della città di Milano,** AO ICP, AO San Carlo, AO San Paolo, Istituto dei Tumori, AO Niguarda, AO Sacco, AO Fatebenefratelli (2012-2013)
- Il cruscotto direzionale per la direzione generale Sanità della regione Liguria:** presentazione del caso nell'ambito di vari corsi Bocconi (Corgesan, corso per direttori amministrativi e generali) cinque edizioni dal 2004 al 2007
- Il modello del deficit atteso regionale per le AO della Regione Lombardia:** presentazione del caso nell'ambito del corso Bocconi per direttori amministrativi 2007
- Il controllo di gestione e i nuovi strumenti di programmazione:** dal budget alla balanced score card. Asl Legnano 2007
- La medicina di base e le forme associative:** corso per medici di distretto ASL Como 2007 (4 edizioni).
- Il governo clinico e la valutazione dei consumi, il modello della banca dati assistiti:** corso per MMG Asl Milano 1 2006 (4 edizioni)
- Il budget di distretto e il governo della domanda:** corso per medici di distretto dell'asl di Milano città, 6 edizioni anni 2005 e 2006
- La balanced score card** Asl di Mantova 2005
- Il budget di distretto e la medicina di base:** corso per MMG Asl di Mantova 2002-2003 (8 edizioni)
- Formazione MMG e responsabili di distretto "Governo della Domanda e BDA":** Asl città di Milano, Asl Milano 1, Asl Mantova (10 edizioni)
- Il processo di budget in un'azienda ospedaliera complessa:** dirigenti medici Azienda Ospedaliera San Martino Genova

Corso di formazione per dirigenti di strutture complesse, Università degli studi di Parma - IREF, 2001 (2 edizioni)

Il controllo di gestione e il processo di budget in Sanità: Direttori Generali e Amministrativi Aziende Sanitarie Regione Liguria 2001

dal 1995 al 1998

Docente Universitario a contratto

[Università degli Studi di Parma, via Università 12, 43121 Parma, www.unipr.it](http://www.unipr.it)

- AA 1997-1998 "Programmazione e controllo" presso Facoltà di Ingegneria
- AA 1997-1998 "Economia e organizzazione Sanitaria" presso Facoltà di Medicina Scuola di Specializzazione in Igiene
- AA 1997-1998 "Programmazione e controllo" presso il Diploma Universitario di Economia e Amministrazione delle imprese
- AA 1996-1997 "Economia e organizzazione Sanitaria" presso Facoltà di Medicina Scuola di Specializzazione in Igiene
- AA 1996-1997 "Programmazione e controllo" presso il Diploma Universitario di Economia e Amministrazione delle imprese
- AA 1995-1996 "Revisione Aziendale" presso Diploma Universitario di Economia e Amministrazione delle Imprese

dal 1995 al 2002

Cultore della materia

[Università degli Studi di Parma, via Università 12, 43121 Parma, www.unipr.it](http://www.unipr.it)

Facoltà di Economia

dal 1996 ad oggi

Docente Master di II livello

- 2022-2021-2020-2018 Modulo **Sistemi Direzionali**: Management dei servizi sanitari e socio sanitari, Università degli Studi di Parma Facoltà di Economia
- dal 2004 al 2007 Modulo **Economia e Programmazione sanitaria**: Master infermieristico Università degli Studi di Parma
- 2005 Modulo **controllo di Gestione e processo di budget**: Master in statistica sanitaria università degli studi Bicocca
- dal 1996 al 1999 Co-docente Modulo **“Controllo di Gestione”**: Master "Organizzazione e gestione dei Servizi Sanitari" Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna e l'Università del Quebec (Canada)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- AA 1986-1991 **Laurea in Economia Aziendale**
Università Commerciale “L. Bocconi” Via Sarfatti 25, Milano
Economia aziendale per le pubbliche amministrazioni, Controllo di gestione e organizzazione nella pubblica amministrazione
- 1981-1986 **Maturità Classica**

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiana

Altre lingue

Francese
Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione Orale	
Intermedio	Intermedio	Base	Base	Base
Base	Base	Base	Base	Base

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	

Competenze comunicative

Possiedo ottime competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di consulente e docente

Competenze organizzative e gestionali

Capacità di negoziazione con la componente sindacale delle organizzazioni maturata sia nel ruolo di consulente che nel ruolo di Direttore Amministrativo (DA)

Capacità di negoziazione con le varie figure professionali maturata nella gestione dei processi di budget aziendali

Capacità di indirizzare i processi amministrativi verso gli obiettivi aziendali maturata nel ruolo di Direttore Amministrativo

Capacità al lavoro di gruppo maturata nella gestione di gruppi multiprofessionali per la stesura dei PDA

Capacità di programmare le attività maturata nel ruolo di Amministratore Delegato (AD), DA, consulente capo progetto

Capacità di verificare e monitorare lo stato di avanzamento degli obiettivi maturata nel ruolo di AD, DA, consulente capo progetto

Capacità di comprendere le conseguenze gestionali ed organizzative dei provvedimenti di programmazione sanitaria maturata nel ruolo di DA e consulente capo progetto

Competenze professionali

Capacità di coinvolgere e motivare il personale maturata nel ruolo di AD, DA, consulente capo progetto

Progettazione, implementazione e governo dei Sistemi Direzionali maturata nel ruolo di AD, DA, consulente capo progetto

Analisi e valutazione dei processi di acquisto e della definizione del prezzo medio di riferimento (DM e attrezzature), maturata nella valutazione e analisi del flusso DM della Regione Lombardia e nel ruolo di DA

Analista costi (analisi di convenienza economica, BEP etc..) e conseguenti decisioni di natura economica maturata nel ruolo di AD, DA, consulente nel ruolo di capo progetto

Valutazione e verifica di coerenza e completezza dei flussi e delle interconnessioni tra flussi di consumo e flussi contabili maturata nell'esperienza regionale e nel ruolo di DA

Implementazione e governo dei Sistemi Informativi sia contabili che clinici, maturata nel ruolo di DA e di capo progetto

Progettazione, implementazione e governo Sistemi di incentivazione della produttività e valutazione del personale, maturata nel ruolo di DA e di capo progetto

Progettazione, implementazione e governo condizioni organizzative e gestionali per l'attuazione dei PDA, maturata nel ruolo di coordinatore di gruppi multiprofessionali

Coordinamento di progetti con rilevante impatto organizzativo che richiedono autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie, maturata nel ruolo di consulente

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Quality for home palliative care: an Italian metropolitan multicentre JCI-certified model, British Medical Journal di febbraio 2011

Chronic kidney disease certification process manual by the Italian Society of Nephrology (SIN): Part II: Programme management and clinical information management, Journal of nephrology 9/2009

Palliative care at home in cancer patients in Milan. reports on the results of a study looking at the outcomes on pain, pressure ulcers and dyspnoea in patients treated at home in the last days of life, European Journal of palliative care 2009, 16 pagg 40-42

La competizione in sanità: i risultati raggiunti dalle aziende pubbliche lombarde, Mecosan 2001

L'introduzione del sistema budgetario nell'azienda ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania: analisi di un caso, in A. Zangrandi, Amministrazione delle aziende sanitarie pubbliche: aspetti di gestione, organizzazione e misurazioni economiche, ed. Giuffrè, 1999

Osservatorio dei Bilanci dei Comuni e delle Comunità Montane della Provincia di Parma edito dalla Provincia di Parma nel gennaio 1999

Corsi

La gestione budgetaria nell'Ente Locale, le possibilità aperte dal piano esecutivo di gestione, Finanza locale 9/95

Il bilancio, programmazione e controllo negli enti pubblici locali, edizioni ottocento 1999

La struttura organizzativa di un Comune, in A. Zangrandi, Autonomia ed economicità nelle aziende pubbliche, ed. Giuffrè, 1994

La determinazione degli organici negli enti locali: aspetti organizzativi, Comuni d'Italia, n. 4/94

Corso di Formazione Manageriale per la Direzione Generale di organizzazioni Sanitarie anno 2020-2021 erogato da Università di Parma e Università di Ferrara, autorizzato dalla Regione Emilia Romagna ex art. 1 comma 4 D.Lgsvo 171/2016

La Norma ISO 9001:2015, 01/07/2019, Certiquality

Qualificazione per Auditor Interno Qualità, Certiquality, 2 giornate

Management, organizzazione e qualità per la direzione delle organizzazioni sanitarie, Progea Srl, 7 giornate 2018

Percorsi Assistenziali: Produzione, implementazione e monitoraggio dei PDTA, GIMBE ottobre 2018

Metodologie di elaborazione di Linee Guida, GIMBE maggio 2018

Forum Risk Management in Sanità, Gutemberg, 2 giornate 2017

La Riforma sulla responsabilità professionale, portata innovativa della norma e prime analisi di impatto organizzativo, FIASO 2017

Sicurezza delle Cure e responsabilità professionale, Forum Giuridico Sanità Gutemberg 2017

Forum Risk Management in Sanità, Gutemberg, 2 giornate 2016

Datore di Lavoro con incarico di RSPP, AiFOS, 2 giornate 2014

Disease Specific Care Certification, 2 giornate Progea 2006

Balanced Score Card, Sda Bocconi, 2 giornate 2003

Dati personali

Autorizzo al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03 e dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e successivo GDPR Regolamento UE 2016/679, nel rispetto quindi del principio di riservatezza

La sottoscritta Laura Lodetti dichiara che le informazioni rese nel presente curriculum vitae, ai sensi degli artt.46 e 47 del D.P.R. n.445 del 28/12/2000, sono veritiere e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Milano, 10 gennaio 2024

Laura Aurora Lodetti